

Royaume du Maroc

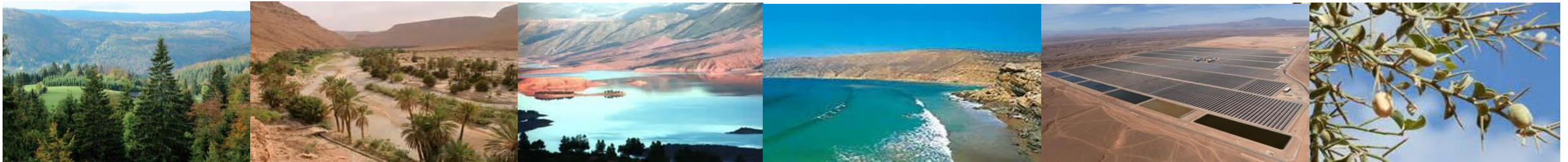
Ministère de la Transition
Énergétique et du
Développement Durable



المملكة المغربية

وزارة الانتقال
الطاقة
والتنمية المستدامة

PRINCIPALES CONCLUSIONS DE L'ÉVALUATION DE LA STRATÉGIE NATIONALE DE DÉVELOPPEMENT DURABLE ET FEUILLE DE ROUTE POUR SA REFONTE



IMPULSÉE PAR UNE FORTE VOLONTÉ ROYALE, LA SNDD EST VENUE CONCRÉTISER L'ENGAGEMENT DU ROYAUME DANS LA TRANSITION VERS UN DÉVELOPPEMENT DURABLE DU PAYS



« Aussi, engageons-Nous le gouvernement à donner corps aux grandes orientations issues du dialogue élargi visant l'élaboration d'une Charte nationale pour la protection de l'environnement et le développement durable, dans un plan d'action intégré ayant des objectifs précis et réalisables dans tous les secteurs d'activité »

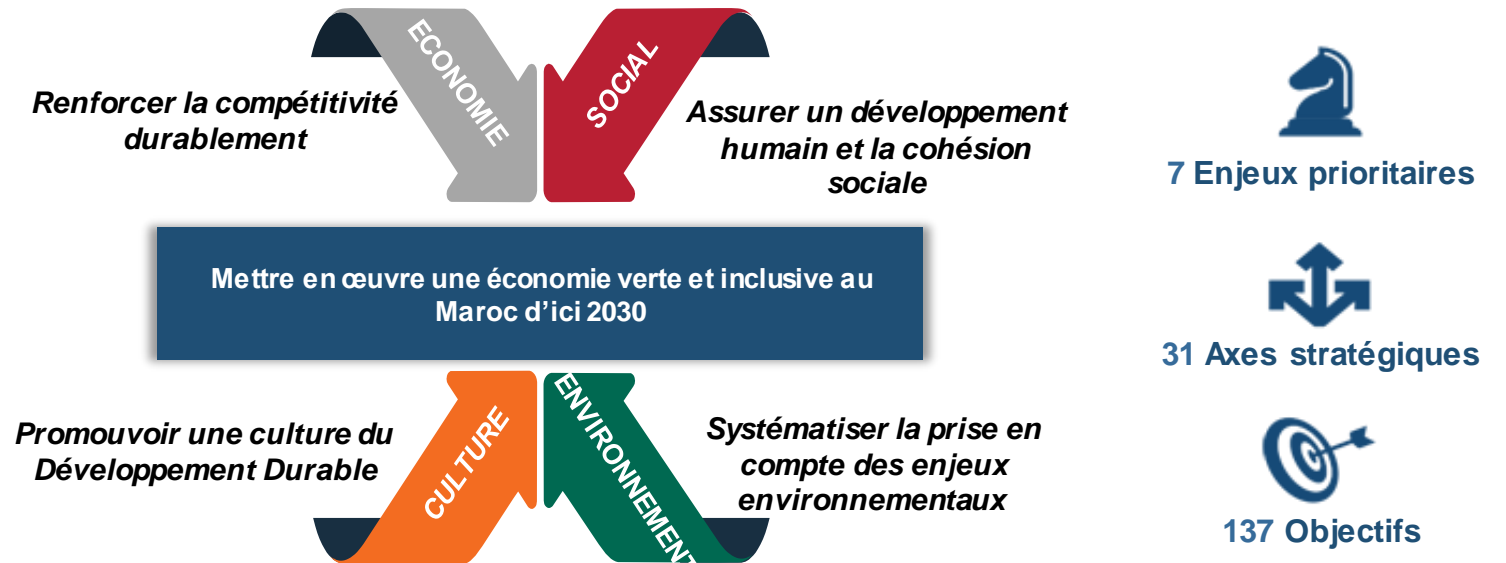
Extrait du discours de Sa Majesté le Roi Mohammed VI Que Dieu l'Assiste à l'occasion de la Fête du Trône le 30 juillet 2010

« Parallèlement, à la faveur de la Stratégie nationale de développement durable (SNDD), Notre pays concourt activement à la mise en œuvre diligente des objectifs de développement durable des Nations Unies, à l'horizon 2030. »

Extrait du message de Sa Majesté le Roi Mohammed VI Que Dieu l'Assiste à l'occasion de la 8^{ème} Conférence Islamique des ministres de l'Environnement le 2 octobre 2019



La vision de la SNDD repose sur l'intégration de 4 piliers fondamentaux du développement durable



La SNDD se veut un document stratégique de référence consolidant l'ensemble des politiques publiques qui concourent à atteindre un développement durable

LA CNDD A MANDATÉ L'AUTORITÉ GOUVERNEMENTALE CHARGÉE DE L'ENVIRONNEMENT POUR L'ÉVALUATION DE LA SNDD



Démarrage de l'étude suite à la réunion du Comité de Suivi de la SNDD tenue le 26 Mai 2021



Organisation de plus de 40 ateliers et réunions couvrant l'intégralité des Départements



Organisation des réunions du comité des points focaux rassemblant l'ensemble des Départements

**Évaluation de la SNDD :
PADD et PEA**

**Feuille de route pour
la refonte de la SNDD**

**PEA révisé et plan
d'action pour sa mise
en œuvre**



Conclusion de l'Évaluation de la SNDD: PADD et PEA

PRINCIPALES CONCLUSIONS DE L'ÉVALUATION DE LA SNDD

Réussites

- ✓ La SNDD a créé une dynamique favorisant **l'adhésion de l'Administration** aux enjeux de la SNDD et du DD en général ;
- ✓ **La gouvernance** instaurée (CNDD, CS,...) permet un échange fluide entre les Départements
- ✓ La mise en place d'une **plateforme en ligne** a permis plus d'efficacité dans le suivi de la mise en œuvre;
- ✓ La SNDD couvre une large partie des objectifs de développement durable de **l'Agenda 2030**;
- ✓ **Plusieurs réalisations ont été enregistrées à travers les PADD sectoriels et le PEA** ;

Limites

- ✓ Le suivi est **focalisé sur les actions réalisées**, plutôt **que sur l'atteinte des objectifs** escomptés;
- ✓ La SNDD poursuit un **nombre important d'objectifs, dont une large partie n'est pas adossée à des indicateurs mesurés** (cibles, de valeurs de référence...) ;
- ✓ **Le cadre de gouvernance de la SNDD au niveau territorial reste à opérationnaliser** ;
- ✓ Certaines mesures de la SNDD, basées sur d'anciennes stratégies sectorielles 2020, sont **devenues caduques**;
- ✓ Une **convergence est nécessaire entre les cadres de la SNDD et les ODD** afin de délimiter les objectifs à poursuivre

PRINCIPALES CONCLUSIONS DE L'ÉVALUATION DU PEA

L'ÉVALUATION DU PEA RELÈVE UNE DYNAMIQUE POSITIVE RASSEMBLANT L'ENSEMBLE DES PARTIES PRENANTES
DES PISTES D'AMÉLIORATION ONT ÉTÉ IDENTIFIÉES

Limites et Pistes d'amélioration

La mise en œuvre du PEA a concerné **uniquement les Départements au niveau central**

Le **suivi de la mise en œuvre du PEA** est focalisé principalement sur des **taux d'avancement des actions au lieu des résultats**

Les **actions réalisées** ont concerné principalement l'**efficacité énergétique**, les objectifs 3 et 4, relatifs à **l'Etat employeur responsable et à l'approche participative et la transparence ne sont pas suivis** dans le cadre du PEA

L'**atteinte de certains objectifs** nécessite des **évolutions du cadre réglementaire** (ex : actualisation du décret de 2013 sur les marchés publics)

La **mise en œuvre des projets relatifs à la mobilité durable** a été affectée par les **restrictions budgétaires**

Les **synergies** (mutualisation de travaux, partages d'expériences...) sont à **exploiter davantage**

PRÉSENTATION DU PEA RÉVISÉ

LE PEA RÉVISÉ COMPREND 5 DOMAINES D'ACTION FOCALISÉS SUR L'ÉCO-RESPONSABILITÉ DE L'ADMINISTRATION

Domaine de l'Eau



- ✓ Réduire la consommation d'eau

Domaine de l'Energie



- ✓ Réduire la consommation d'énergie dans les bâtiments publics
- ✓ Augmenter la part d'énergie d'origine renouvelable

Domaine des Achats et de la Consommation Durable



- ✓ Introduire des clauses de durabilité dans les cahiers des charges des marchés publics
- ✓ Réduire la quantité de papier consommée
- ✓ Promouvoir l'usage de papier recyclé.

Domaine des Déchets



- ✓ Réduire la quantité de déchets produits
- ✓ Instaurer le tri sélectif dans l'Administration
- ✓ Recycler et valoriser les déchets générés

Domaine de la Mobilité Durable



- ✓ Améliorer la durabilité du parc automobile public actuel et future
- ✓ Réduire la consommation de carburant du parc automobile

➡ Objectif : réduction des émissions carbone de l'Administration

Note : les programmes de digitalisation de l'Administration contribuent également à l'atteinte des objectifs du PEA

ACTIONS RECOMMANDÉES POUR L'ATTEINTE DES OBJECTIFS DU PEA

Non-exhaustif

Court Terme (2023 - 2024)

Moyen Terme (2025 - 2026)

Eau



- ✓ Installer des équipements économes en eau (robinets mitigeurs...)
- ✓ Entretien des canalisations pour prévenir les fuites
- ✓ Sensibiliser les agents à la nécessité de préserver l'eau

- ✓ Mettre en place des solutions d'abattement pluvial et récupérateurs d'eau de pluie

Energie



- ✓ Réaliser un audit énergétique pour identifier les postes énergivores
- ✓ Généraliser l'utilisation de techniques de construction durables et Installer des équipements économes en énergie

- ✓ Développer le recours aux contrats de performance énergétique
- ✓ Mettre en place des systèmes de Gestion Technique des Bâtiments (GTB)

Déchets



- ✓ Mettre en place un système de tri sélectif dans les bâtiments
- ✓ Supprimer les produits à usage unique (plastiques jetables...)

- ✓ Élaborer des conventions avec des sociétés de collecte et de valorisation des déchets
- ✓ Mutualiser, au niveau interministériel, les prestations en matière de recyclage des déchets

Mobilité Durable



- ✓ Optimiser la gestion du parc automobile (entretien, suivi consommations...)
- ✓ Former les agents à l'écoconduite

- ✓ Mutualiser le parc automobile entre services et/ou départements
- ✓ Remplacer progressivement le parc automobile par des voitures durables
- ✓ Installer des bornes de recharge pour les voitures électriques

Achat et conso. durables



- ✓ Supprimer les imprimantes individuelles
- ✓ Mettre en place une politique d'impression durable (recto-verso par défaut)

- ✓ Assurer des formations aux acheteurs publics sur la commande durable
- ✓ Rendre obligatoire la justification d'une éventuelle non-utilisation des clauses de durabilité dans tout marché public
- ✓ Généraliser l'achat de papier recyclé
- ✓ Accélérer la digitalisation et la dématérialisation des procédures internes

Réaliser des bilans carbone de l'Administration

PRINCIPALES MESURES D'ACCOMPAGNEMENT DE LA MISE EN ŒUVRE DU PEA

Non exhaustif

Lancer la mise en œuvre du PEA révisé

- Diffuser le PEA révisé par une circulaire du Chef du Gouvernement.
- Prendre en considération le PEA dans les **LOF**
- Déployer la gouvernance dédiée au **PEA**.
- Réviser les **outils de suivi et de reporting**.
- Définir et déployer la **communication** autour du PEA révisé.

Lever les freins à la mise en œuvre de certains chantiers

- Faciliter la mise en place de **contrats de performance énergétique**.
- Accélérer la mise en place d'une **classification énergétique des équipements**.
- Accélérer l'**actualisation du décret sur les marchés publics** de 2013.
- Elaborer des guides techniques par domaine du PEA.

Promouvoir la mutualisation et le partage d'expérience

- Lancer les **groupes thématiques par domaine du PEA**.
- Mettre en place un **référencement des experts et fournisseurs**.
- Créer un **kit mutualisé de sensibilisation**.
- Organiser des **manifestations d'échange d'expérience**.

Inciter à la mise en œuvre du PEA

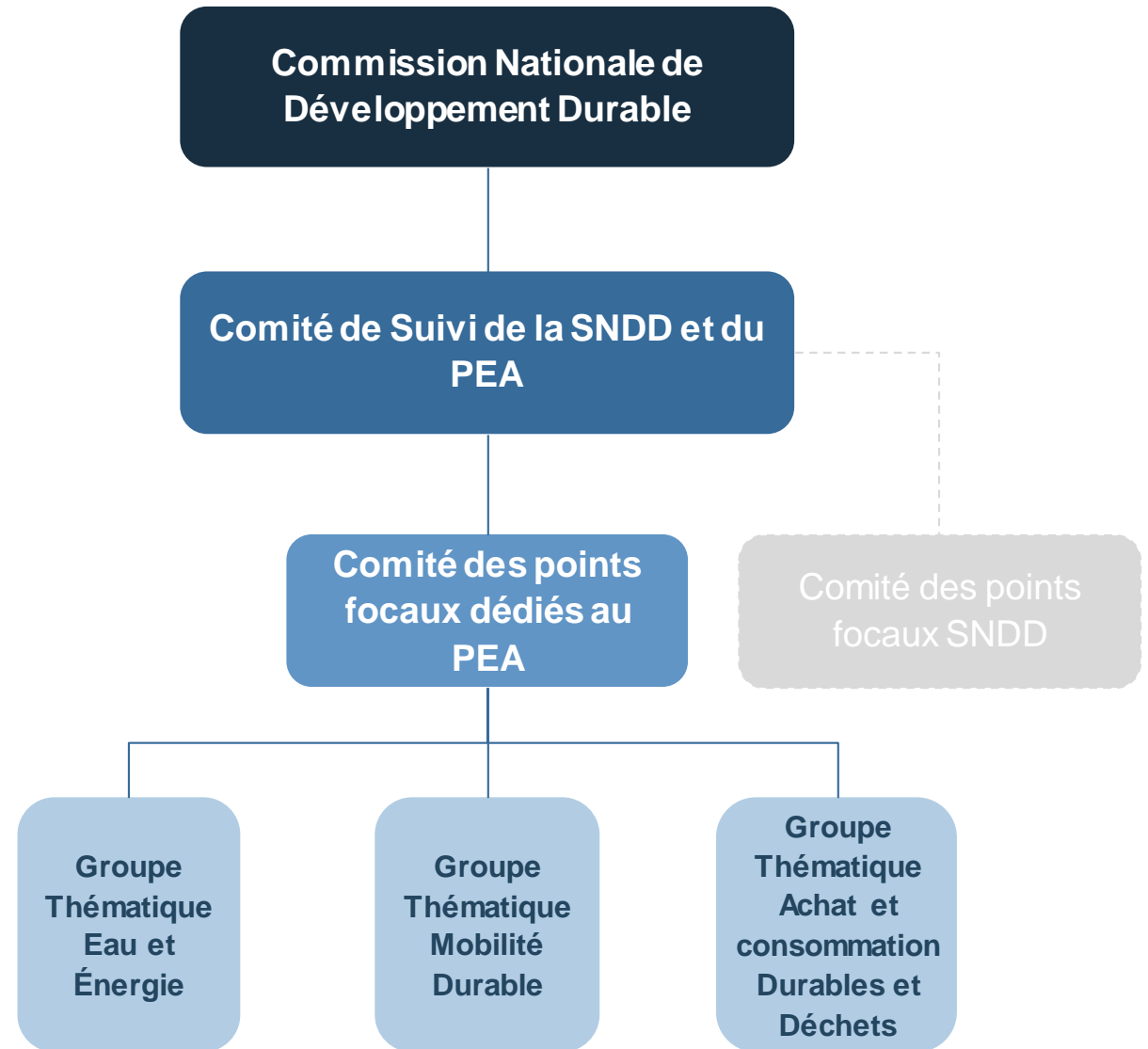
- Mettre en place un **label** pour récompenser les départements performants.
- **Mobiliser les financements dans le cadre de la coopération**.
- Etudier l'opportunité de **nouveaux mécanismes de financement**.

LA GOUVERNANCE DE SUIVI ET DE MISE ŒUVRE DU PEA RÉVISÉ

Une **capitalisation** sur les instances **CNDD** et **CS-SNDD** pour le pilotage stratégique de la mise en œuvre du PEA

Sur le plan opérationnel, des **points focaux dédiés au PEA** seront désignés et un comité indépendant de la gouvernance de la SNDD sera mis en place

Des groupes de travail seront mis en place pour favoriser le **partage d'expérience** et développer l'**expertise technique** de l'Administration










**PROJET DE FEUILLE DE ROUTE
POUR L'ELABORATION DE LA SNDD**

SUR LE PLAN NATIONAL, LA REFORME DE LA SNDD BÉNÉFICIERA D'UN CONTEXTE FAVORABLE

Non-exhaustif

Le NMD définit des principes d'action d'élaboration de toute politique publique...

-  Approche résultats et Impact Citoyen
-  Approche systémique et partenariale
-  Renforcement des capacités
-  Subsidiarité des territoires
-  Soutenabilité et efficacité

...et consacre, en toile de fond, les piliers du développement durable

L'Humain au centre

Economie sociale

Economie bleue

Evaluations environnementales

Diversité culturelle

Economie verte

Protection sociale

Un gouvernement attaché au développement durable et un cadre favorisant la convergence de l'action publique

- ✓ Un gouvernement qui s'engage pour le développement durable : généralisation de l'AMO, industrie décarbonée, développement de l'éducation...
- ✓ Un ministère en charge de la Transition Énergétique et du Développement Durable
- ✓ Un Ministère en charge de la Convergence et de l'Évaluation des Politiques Publiques
- ✓ Un Ministère en charge de la Transition numérique et de la Réforme administrative
- ✓ Une réforme du HCP « dans la perspective d'en faire un mécanisme d'aide à la coordination stratégique des politiques de développement et d'accompagnement de la mise en œuvre du modèle de développement* »

* Discours de Sa Majesté Que Dieu l'Assiste au Parlement à l'occasion de l'ouverture de la 1^{ère} session de la 1^{ère} année législative de la 11^{ème} législature

SUR LE PLAN INTERNATIONAL, LA REFONTE DE LA SNDD PERMETTRA DE TENIR COMPTE DES NOUVELLES DONNES



La **neutralité carbone** : un objectif ambitieux qui nécessite une approche plurisectorielle



De « **One Health** » à « **One Welfare** » : une interdépendance des enjeux environnementaux, de santé et bien-être animal et humain mise en exergue par les crises sanitaires



Les **solutions basées sur la nature** : des approches visant à répondre aux enjeux sociétaux tout en améliorant les fonctionnalités naturelles

Non-exhaustif



La **finance verte et durable** : un levier pour éviter, réduire ou compenser les impacts de l'économie sur l'environnement et la société.

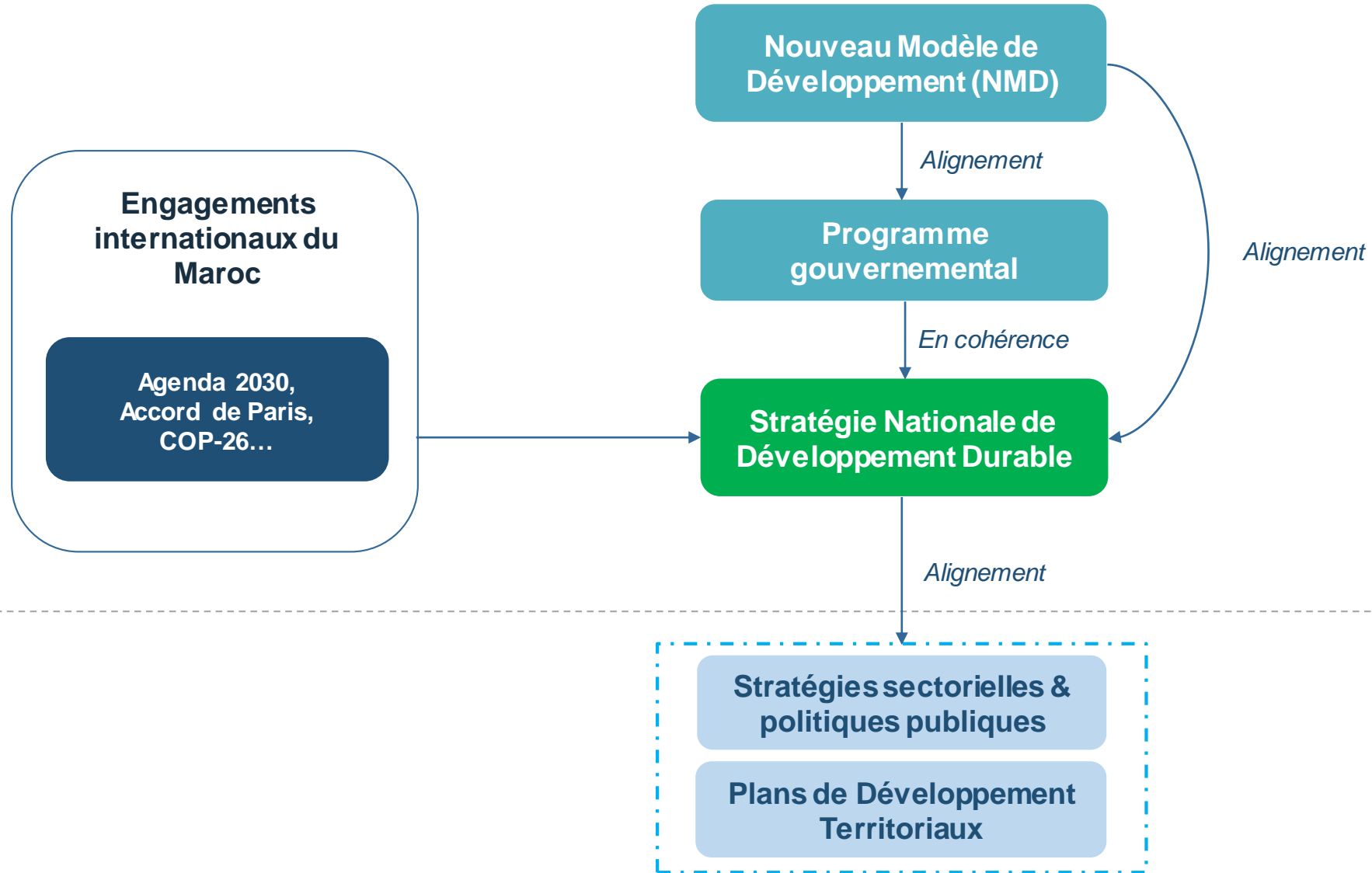


Le **genre** : une approche transversale et systémique qui **prend de l'ampleur**, à considérer dans toutes les composantes et étapes des projets



Une **dynamique territoriale** indispensable pour réussir le développement durable, en appui à des **approches systémiques**

LA SNDD CONSTITUERA AINSI LA TRAJECTOIRE DU DÉVELOPPEMENT DURABLE DU MAROC À HORIZON 2030



LA SNDD PERMETTRA DE DÉCLINER LA VISION NATIONALE DU DÉVELOPPEMENT DURABLE EN S'INSPIRANT DU RÉFÉRENTIEL MONDIAL DE L'AGENDA 2030

La SNDD déclinera la vision nationale du développement durable en enjeux, objectifs et indicateurs...

Vision de la SNDD



*Une vision à horizon 2030 alignée avec les orientations du **NMD** et les engagements du **programme gouvernemental***

Enjeux nationaux de DD



*Des enjeux nationaux de développement basés sur **le contexte national** et inspirés de **l'Agenda 2030***

Objectifs stratégiques



*Des objectifs stratégiques permettant de définir la **trajectoire de développement durable** du Maroc
(Sectoriels et territoriaux)*

Indicateurs chiffrés et cibles adaptées à la situation au Maroc

*Des indicateurs **mesurables** et **adaptés** aux **spécificités nationales**, avec des **valeurs de référence** et des **cibles finales et intermédiaires***

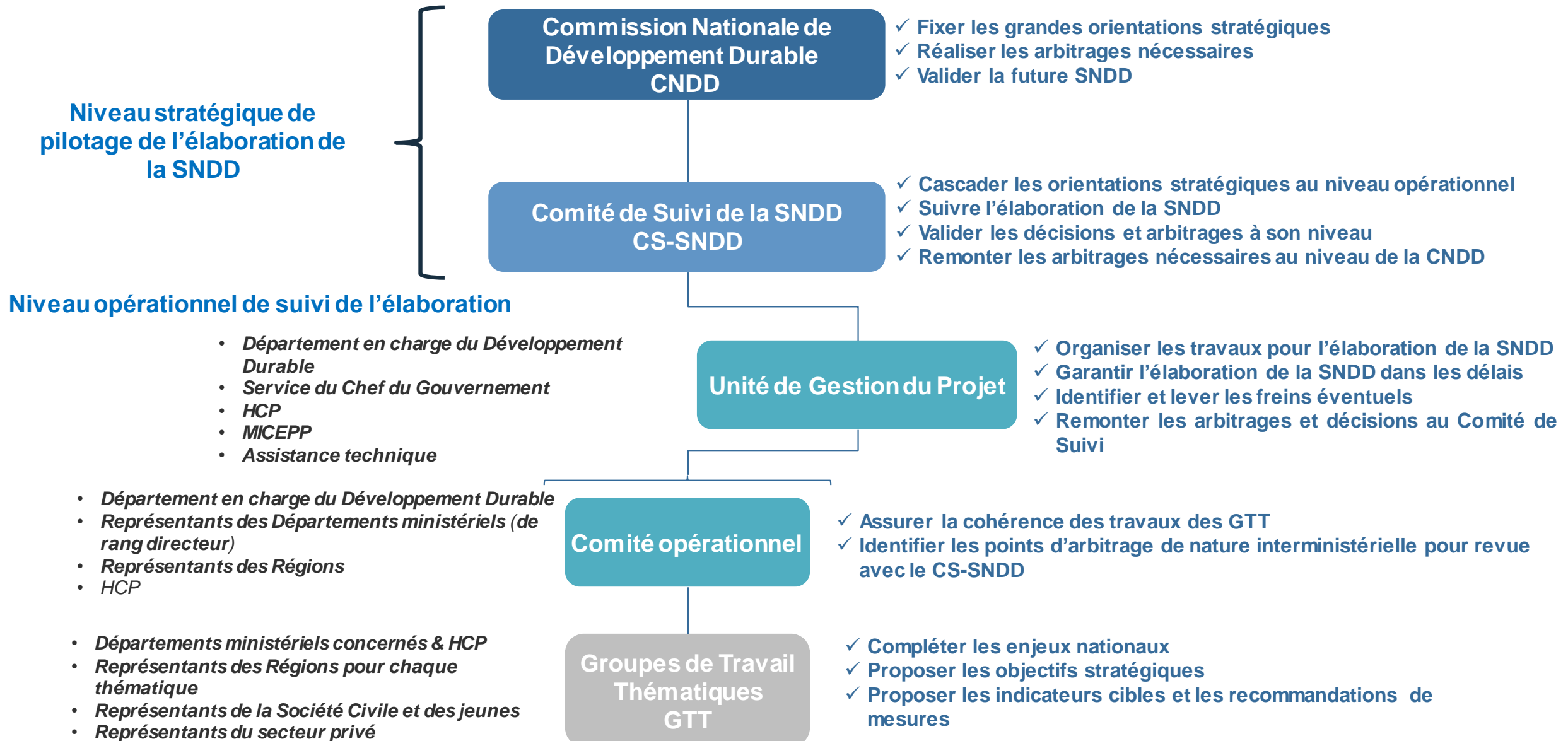
...et offrira le tableau de bord pour suivre la transition du Maroc vers une croissance durable

Illustrations



- La SNDD offrira un **tableau de bord pragmatique** avec un **nombre limité d'indicateurs stratégiques chiffrés** pour suivre l'évolution du développement durable au Maroc
- Ces indicateurs seront **déclinés par secteur et par thématique** de développement durable, en partenariat avec le **HCP** et **l'ensemble des départements**
- En parallèle, le Maroc **poursuivra sa participation au reporting international des indicateurs** dans le cadre de l'Agenda 2030, en capitalisant sur les indicateurs de la future SNDD

INSTANCES DE PILOTAGE DE L'ÉLABORATION DE LA NOUVELLE SNDD



LE PROCESSUS D'ÉLABORATION DE LA FUTURE SNDD S'ÉTENDRAIT SUR UNE PÉRIODE DE 6 À 8 MOIS HORS MOBILISATION DE L'ASSISTANCE TECHNIQUE ESTIMÉE À 3 MOIS

